



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ»**  
**(ГУУ)**

Рязанский проспект, 99, Москва, 109542  
Телефон/факс (495) 377-89-14  
Http://www.guu.ru, E-mail : inf@guu.ru

ОКПО 02066598, ОГРН 1027739017976, ИНН 7721037218, КПП 772101001

26.10.2017 № 141/63  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор ФГБОУ ВО  
«Государственный университет  
управления»



 П.А. Фомин

« 26 » октября 2017 г.

### ОТЗЫВ

ведущей организации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления» на диссертацию Завьяловой Надежды Фёдоровны на тему «Экономическая оценка эффективности использования технических средств структурных подразделений транспортного холдинга», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт)

### Актуальность темы исследования

Актуальность диссертационной работы, выполненной соискателем, не вызывает сомнения, поскольку детализация системы оценки эффективности использования технических средств структурных подразделений транспортного холдинга и оценка их вклада в общий результат, способствует реализации объективной и обоснованной программы его развития, а, следовательно, активизации и повышению эффективности его производственной деятельности.

Холдинг «РЖД» является ключевым элементом железнодорожной отрасли, для которого характерны большие сроки окупаемости инвестиций. Это накладывает особые требования на оценку эффективности проектов развития и требует учета оценки эффективности использования технических средств и систем транспортной компании при формировании инвестиционной программы.

### **Оценка структуры и содержания работы**

Диссертационная работа включает 131 страницу основного текста, в том числе 15 рисунков и 12 таблиц. Представленная диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, приложений.

Диссертационная работа Завьяловой Надежды Фёдоровны является научно-практическим исследованием, в котором обобщения теоретического характера, полученные результаты, выводы и практические рекомендации выполнены автором самостоятельно.

Во введении диссертационной работы обосновывается выбор темы диссертационного исследования, раскрывается его актуальность и значимость для науки и практической деятельности, формулируются цели и задачи исследования, раскрывается научная новизна предложенных решений, исследуемого вопроса и полученные практические результаты.

В первой главе диссертации «Теоретические основы формирования экономического механизма управления использованием технических средств в компаниях холдингового типа на железнодорожном транспорте» рассмотрены экономическая характеристика, особенности управления процессом использования технических средств в транспортном холдинге на железнодорожном транспорте; проанализировано состояние технических средств транспортного холдинга в разрезе структурных подразделений; рассмотрено влияние внедрения новых технических средств и эффективное их использование на инновационное развитие железнодорожного транспорта.

На страницах 23-26 автор приводит классификацию холдингов и рассматривает различные виды холдинговых объединений, особенности их организации, выделяет основные этапы формирования холдинговой структуры.

На странице 31 автор справедливо выделяет четыре группы дочерних и зависимых обществ, в зависимости от целей участия и влияния на деятельность холдинга «РЖД», а также для целей создания эффективной системы управления имуществом холдинга: ДЗО «Производство», ДЗО «Перевозки», Инвестиционные ДЗО, Прочие ДЗО.

Автор правильно отмечает, что успешному функционированию холдинга будет способствовать имущество, и прежде всего, технические средства, в том числе их своевременное обновление и рациональное использование.

На основе анализа данных по уровню износа основных средств по видам транспорта (с.38 диссертации) автором делается вывод о том, что существенные изменения в структуре основных фондов железных дорог произошли в связи с реорганизацией МПС России, в частности передачи его имущества ОАО «РЖД» по остаточной стоимости.

Рассматривая показатель «стоимость жизненного цикла», диссертант справедливо отмечает его важное теоретическое и практическое значение в условиях рынка, и делает обоснованный вывод, что именно с его помощью можно осуществить контроллинг основных параметров проекта, и, прежде всего, соблюдение параметров эффективного использования.

Во второй главе «Разработка методических подходов к экономической оценке эффективности проектов обновления технических средств и систем» выполнен анализ методических подходов к экономической оценке эффективности использования технических средств структурных подразделений транспортного холдинга в экономическом механизме обновления их производственного потенциала; предложен алгоритм оценки эффективности использования технических средств; выполнено

сопоставление показателей ресурсоемкости и амортизациоёмкости пассажирских перевозок в дальнем следовании и при реализации ВСМ «Москва-Казань».

Автором отмечено, что амортизациоёмкость ВСМ выше чем амортизациоёмкость пассажирских перевозок в дальнем следовании, т.к. реализация ВСМ связана со значительным вложением средств. Реализация проекта ВСМ «Москва-Казань» позволит решить такие важные социально-экономические вопросы развития страны, как создание новых рабочих мест, экономическое развитие территорий, создание базы для развития бизнеса.

Автором разработан алгоритм оценки эффективности проектов обновления технических средств для целей повышения эффективности использования технических средств, и правильно отмечается, что в настоящее время при оценке эффективности инвестиционных и инновационных проектов используются преимущественно динамические показатели эффективности. Динамическая модель оценки эффективности инвестиционных проектов (с.62) позволяет учесть эффективность использования технических средств при определении показателей эффективности проектов обновления технических средств. Результаты рассмотрения особенностей важнейших динамических показателей инвестиционных проектов представлены в таблице 5 диссертации.

В диссертации сделан вывод о том, что эффективность использования технических средств оказывает влияние на показатели целевого развития компании в целом.

В третьей главе «Формирование методики оценки эффективности использования технических средств в компаниях холдингового типа» рассмотрены основные направления совершенствования методологии оценки результатов работы транспортного холдинга; разработана методика оценки эффективности использования технических средств в компаниях холдингового типа на основе показателя «фондоотдача»; обоснованы структурные составляющие показателя фондоотдачи для оценки

эффективности использования технических средств и выявления резервов повышения эффективности в структурных подразделениях территориальных филиалов.

На странице 74 на рисунке 8 автор приводит возможный вариант корректировки структуры видов бизнеса и стоимости основных средств холдинга «РЖД» для оценки фондоотдачи.

Автор исследования отмечает, что основная проблема оценки фондоотдачи территориальных филиалов в разрезе структурных подразделений заключается в невозможности соотнесения показателей работы структурных подразделений железной дороги между собой и с итоговым показателем работы транспортного холдинга (с.79 и рис. 11).

В диссертации предложена методика определения фондоотдачи, способствующая объективной оценке фондоотдачи в сопоставимом виде. Выполненные расчеты позволили определить наиболее эффективные структурные подразделения транспортного холдинга в разрезе железной дороги.

В заключении представлен анализ полученных результатов исследований, подведены итоги и даны рекомендации по практическому применению полученных результатов.

В целом, анализ содержания диссертации показал, что она в полной мере соответствует заявленной теме исследования и профилю диссертационного совета, а также требованиям Положения ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Представленная соискателем работа является целостным и завершенным, в рамках поставленных целей и задач, научным исследованием, а выдвигаемые соискателем теоретические положения, а также сформированные в диссертации выводы и предложения, как результаты исследования являются новыми.

## **Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и теме диссертации**

Полученные автором результаты обладают научной ценностью и практической значимостью. Цели и задачи диссертационного исследования Завьяловой Надежды Фёдоровны соответствуют направлению исследования и требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).

Полученные автором основные научные результаты, выносимые на защиту, соответствуют п.1.4.80. «Экономический анализ деятельности предприятий и организаций различных видов транспорта, выполняемый на уровне транспортной системы страны, ее регионов, видов транспорта и их структурных подразделений – железных дорог, морских и речных пароходств, авиакомпаний и др.» и п.1.4.89. «Планирование и анализ производственно-хозяйственной и коммерческой деятельности предприятий транспорта» паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).

### **Соответствие автореферата диссертации ее содержанию**

Анализ автореферата соискателя, проведенный в рамках подготовки отзыва ведущей организации, показал, что в целом автореферат в полной мере раскрывает основные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертационной работе.

### **Личный вклад соискателя в получении результатов исследования**

Личный вклад соискателя в получении результатов исследования состоит в его непосредственном участии на всех этапах подготовки диссертации, включая анализ теоретических положений и методов решения ряда научно-практических задач, постановку и решение задач диссертационного исследования, разработку методических подходов, их

обоснование и апробацию, подготовку основных публикаций по теме диссертационного исследования.

### **Степень достоверности результатов исследования**

Достоверность научных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе, определяется логикой исследования, в качестве теоретической основы которого выступили фундаментальные научно-методические и практические разработки отечественных и зарубежных ученых. Также достоверность исследования обеспечена использованием официальных нормативно-правовых документов, официальных данных о производственно-экономической деятельности ОАО «РЖД», материалов монографических и диссертационных исследований отечественных и зарубежных ученых, научно-практических конференций и семинаров.

### **Теоретическая и практическая значимость полученных автором диссертации результатов**

Теоретическая значимость заключается в:

- идентификации критически значимой проблемы оценки эффективности использования технических средств на железнодорожном транспорте, обусловленной необходимостью обеспечения высоких экономических показателей работы транспортных компаний в условиях необходимости обновления их производственного потенциала;

- разработке методики оценки эффективности использования технических средств в компаниях холдингового типа на основе показателя «фондоотдача» в разрезе структурных подразделений транспортного холдинга, учитывающая реальный вклад каждого в обобщающий показатель эффективности.

Практическая значимость заключается в:

- применении методики расчета фондоотдачи на железнодорожном транспорте для целей практического анализа деятельности транспортного холдинга;

- совершенствовании системы управленческой отчетности показателей работы структурных подразделений транспортного холдинга;

- разработке практических рекомендаций по формированию гибкой тарифной политики транспортных компаний, учитывающей эффективность использования технических средств и потребность в их обновлении.

### **Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Методика оценки эффективности использования технических средств структурных подразделений может быть использована для целей управления инвестиционной и инновационной деятельностью транспортного холдинга в разрезе его структурных подразделений. Предложенный методический подход к оценке экономической эффективности использования технических средств структурных подразделений транспортного холдинга могут быть использованы при формировании гибкой тарифной политики транспортных компаний с целью учета рентабельности инвестированного капитала в технические средства транспортного холдинга.

Результаты исследования целесообразно применять в учебном процессе по экономическим специальностям транспортных вузов, при преподавании таких дисциплин, как «Экономика железнодорожного транспорта», «Основные фонды железнодорожного транспорта», «Управление инновациями на железнодорожном транспорте» и др., а также в системе повышения квалификации практических работников железнодорожного транспорта.

### **Новизна полученных результатов**

Научная новизна диссертации заключается в решении ряда важнейших научно-практических задач, связанных с совершенствованием экономической оценки эффективности использования технических средств структурных подразделений транспортного холдинга.

К наиболее важным научным результатам, полученным в диссертационной работе, имеющим научную новизну, можно отнести:



- обоснована система измерителей оценки объёмов работы структурных подразделений транспортного холдинга при комплексной оценке эффективности использования технических средств;

- разработана методика оценки эффективности использования технических средств в разрезе структурных подразделений транспортного холдинга, учитывающая вклад каждого в формирование общего результата;

- предложена модернизированная система показателей оценки эффективности реализации проектов обновления технических средств на основе эффективности их использования в условиях реализации проектного управления, технического перевооружения и расширенного воспроизводства производственного потенциала;

### **Замечания по диссертационной работе**

В основном соглашаясь с выводами и результатами, полученными соискателем в ходе диссертационного исследования, вместе с тем, ведущая организация высказывает ряд замечаний к работе:

1. При разработке методики экономической оценки эффективности проектов развития транспортной компании с учетом эффективности использования технических средств следовало бы указать на возможность структурных сдвигов в инвестируемой программе.
2. Ряд данных, представленных в работе, автору следовало бы актуализировать на дату защиты диссертационного исследования. Так в таблице 6 страница 67 использованы данные 2014 года.
3. Недостаточно учтен зарубежный опыт экономической оценки эффективности использования технических средств транспортных холдингов, в особенности, в странах с развитой рыночной экономикой.
4. В тексте автореферата следовало привести методику оценки фондоотдачи транспортного холдинга в разрезе структурных подразделений, предложенную в диссертации.

Данные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования и не влияют на достоверность полученных научных результатов.

**Заключение по диссертации о соответствии ее требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней»**

В соответствии с п.10 Положения о присуждении ученых степеней диссертация Завьяловой Надежды Фёдоровны написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку. В данной диссертации приводятся сведения о практическом использовании полученных автором диссертации научных результатов, а также рекомендации по использованию научных выводов. Предложенные автором диссертации решения аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями.

В соответствии с п.11 Положения о присуждении ученых степеней основные научные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ «Экономика железных дорог», «Транспортное дело России».

В соответствии с п.14 Положения о присуждении ученых степеней в диссертации соискатель ученой степени ссылается на авторов и (или) источники заимствования материалов или отдельных результатов.

Диссертация Завьяловой Надежды Фёдоровны на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для экономики – развитие научно-методических подходов к экономической оценке эффективности использования технических средств структурных подразделений транспортного холдинга и соответствует требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени.

Заключение рассмотрено на заседании кафедры управления транспортно-экспедиционным обслуживанием ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» 25 октября 2017 года, протокол № 7.

Заведующий кафедрой управления транспортно-экспедиционным обслуживанием ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», д.э.н., профессор



Виктор Сергеевич Горин

Телефон: 8-499-741-51-38  
E-mail: auto\_guu@mail.ru